



FFI Forsvarets
forskningsinstitutt



Forsknings-
programmet
Concept

Evaluering av anskaffelsen av artillerisystemet K9 VIDAR – P5447 Artillerisystem 155 mm

Forum for statens prosjektmodell

Atle Engebø (Concept) og Steinar Gulichsen (FFI)

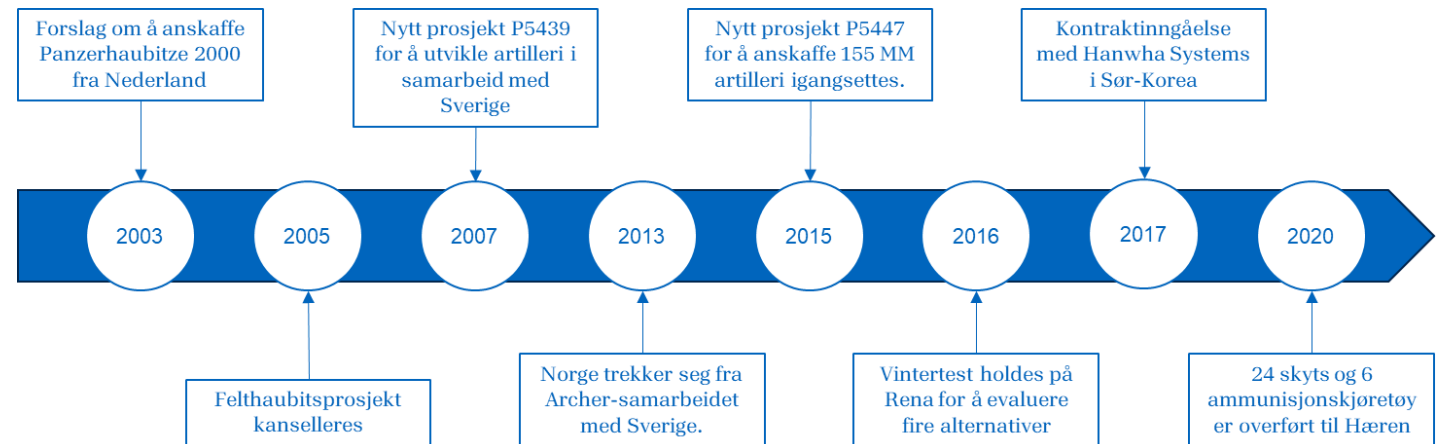
Om prosjektet

- Bakgrunn
 - M109 anskaffet mot slutten av 60-tallet
 - Byttehandel med Nederland
 - Archer-samarbeid i Sverige
 - Ny prosess påbegynt i 2015



Foto: Frederik Ringnes/Forsvaret

- Avgrensninger for evalueringen
 - Evaluerer kun P5447
 - Opsjon på ytterligere skyts og ammunisjonsvogner ikke evaluert



Målstruktur

Resultatmål

1. Anskaffe 24 skyts og seks ammunisjonskjøretøy, med tilhørende løsninger for utdanning og systemunderstøttelse, i henhold til kravdokumentet.
2. Prosjektet skal gjennomføres innenfor en styringsramme (P50) på 2320 millioner 2017-kroner.
3. Tre batterier skal være operative innen august 2021.



Effektmål

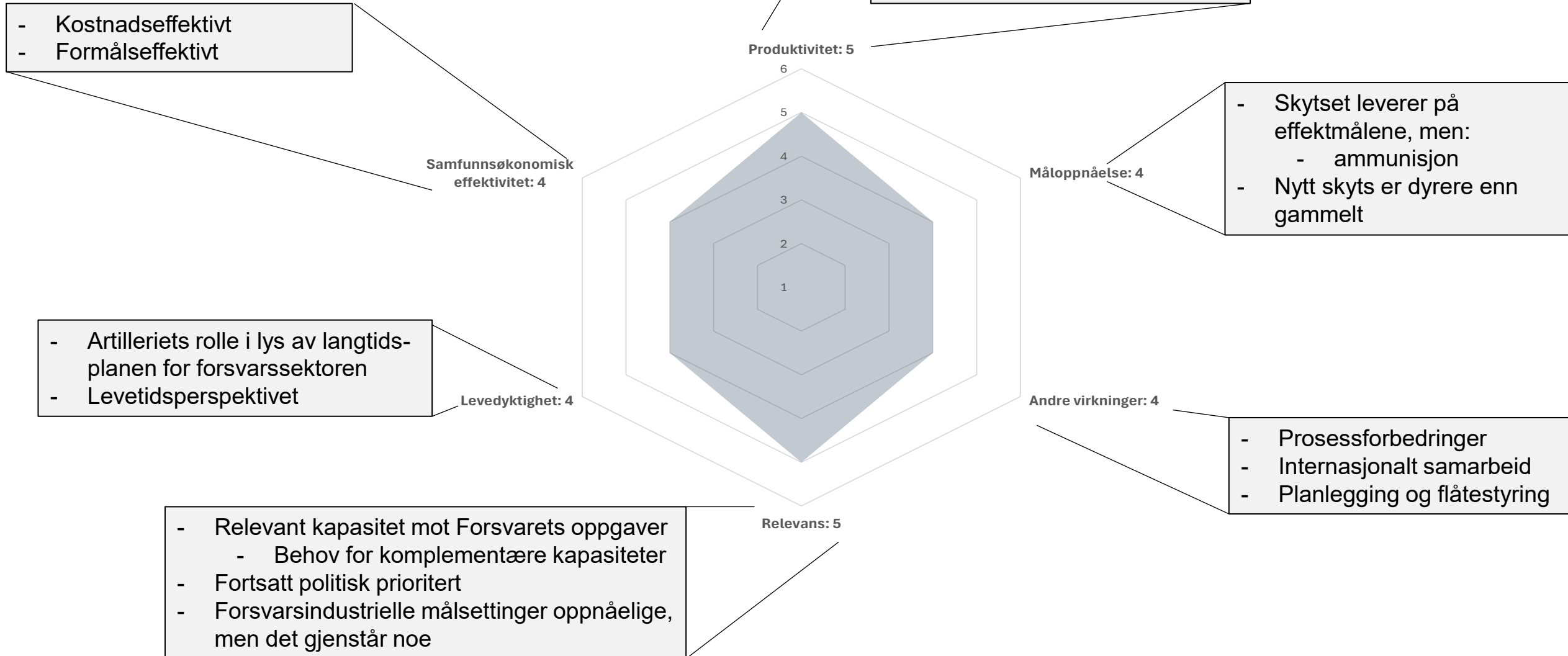
1. Evne til å levere effekt på avstand ut over 40 km.
2. Systemets overlevelsessevne og operative tilgjengelighet økes sammenlignet med M109.
3. Kostnaden for å opprettholde en artillerikapasitet er holdt på dagens nivå.



Samfunns mål

Gi Forsvaret en landbasert, indirekte ildstøtte med høy effektivitet til å gjennomføre operasjoner i alle aktuelle konfliktområder politisk fastsatt som Hærens oppgaver.

Evalueringsresultater



Læringspunkter



Lærdommer for prosjekteier

- **Prosjekteier bør forbedre arbeidet med utforming av effektmål.**
- **Prosjekteier og porteføljestyrer må være varsom med å dele opp investeringsporteføljen i mindre, gjensidig avhengige prosjekter av strategiske årsaker.**
- **Prosjekteier bør jobbe systematisk med å øke hyllevareandelen i investeringsporteføljen.**
- **Prosjekteier bør sikre at levetidskostnader blir brukt som en beslutningsvariabel. Det bør settes høye krav og settes av nok tid til å gjennomføre gode levetidskostnadsberegninger.**
- **Prosjekteier må sikre at data fra driftskostnadsanalyser samles og systematiseres, samt settes sammen med faktiske driftsdata slik at informasjonen kan brukes til estimering i fremtidige prosjekter.**

Lærdommer for prosjektansvarlig

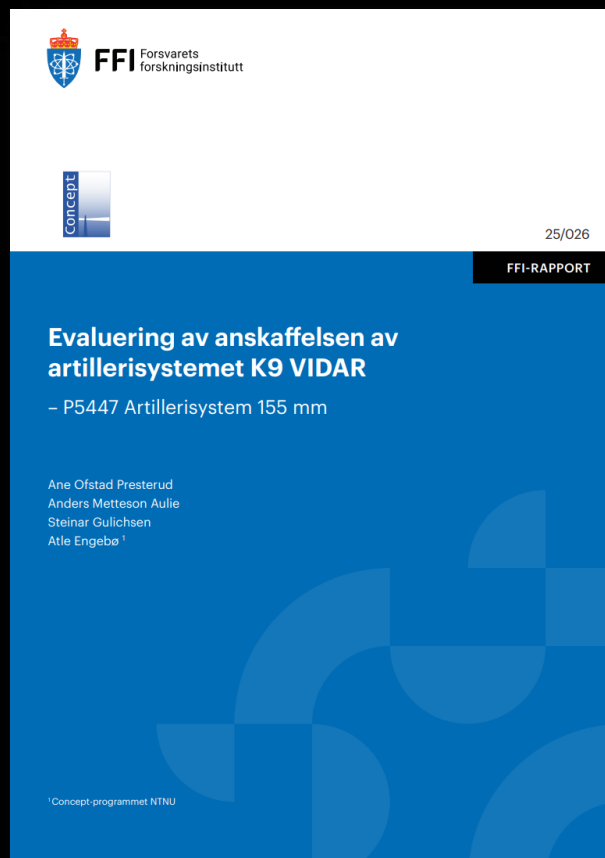
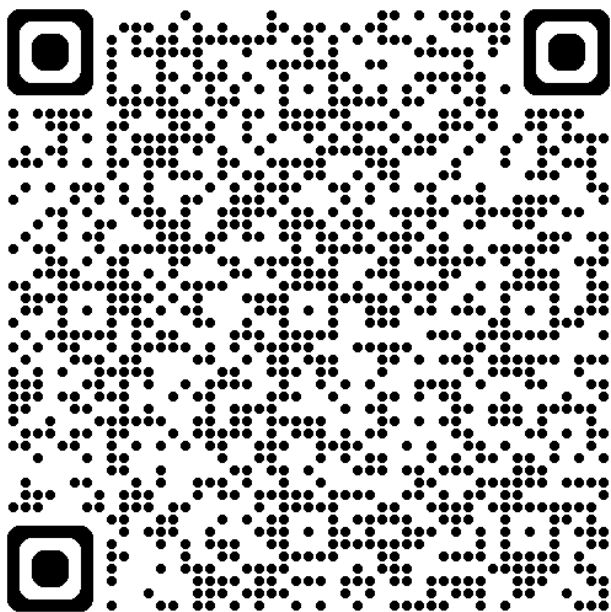
- Prosjektansvarlig bør jobbe målbevisst for å minimere tilpasninger.
- Kontinuitet i prosjektorganisasjonen kan ha flere fordeler.
- Prosjektorganisasjonen bør dimensjoneres til oppgavene den skal løse.

Lærdommer for brukere og andre interessenter

- Brukere spiller en viktig rolle i investeringsprosjekter som behovseier.
- Valutakompensering bør vurderes utvidet til å gjelde alle prosjekter.

Rapporten kan lastes ned fra både FFI og Concept sine sider

FFI sin publikasjonside



Concepts nettside for etterevaluering

