



Čoarvemátta – DTC på tvers

**felles nybygg for det samiske nasjonalteateret
Beaivváš og Samisk videregående skole og
reindriftsskole i Kautokeino**

Espen Moseng og Lina Nordengen Gjestrum

25. november 2025

Čoarvemátta i Kautokeino – DTC på tvers

- Hva er prosjektet?
- Hvordan har det gått?
- Erfaringer – hvorfor har vi lykket?

Samisk videregående skole og reindriftsskole i Kautokeino

- Historie tilbake til 1952, i dag én av to statlige samiske vgs som gir opplæring i og på samisk
- Eneste skole i landet for de særskilte samiske fagene reindrift, duodji og arktisk mat
- Elever fra hele landet, og i tillegg samisk fjernundervisning
- Utdanningsdirektoratet er etatstyrer og skoleeieransvar for de samiske videregående skolene
- Prosjekt for bedre lokaler hadde pågått siden 2010. Eksisterende bygg uhensiktsmessig og for stort, dyrere å rehabilitere enn å bygge nytt



Beaivváš – det samiske nasjonalteateret

- Beaivváš startet som fri gruppe i 1981, i dag AS
- Turnéteater i Norge og internasjonalt
- Eksisterende lokaler: svært dårlige lokaler i et kommunalt kulturhus
- Sametinget er forvaltningsansvarlig
 - Nye lokaler utredet i regi av Sametinget siden 2006
- 2009 – ny modell for samiske kulturbygg innført: bruk av husleieordningen i staten



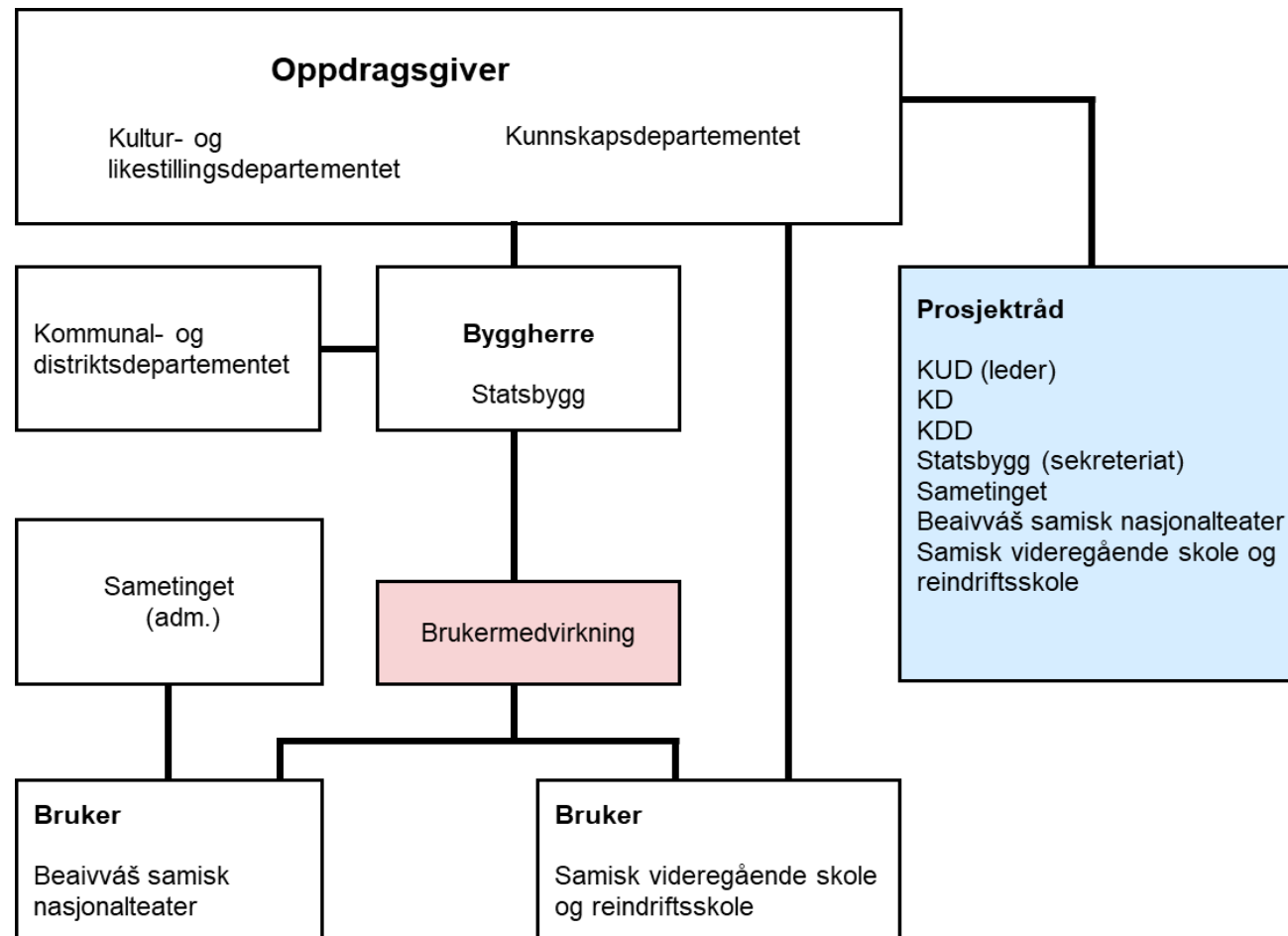
Fra to prosjekt til ett – felles utredning

- Konseptnotat om samlokalisering vs. separate bygg
- Beslutning om konseptvalg i 2018
- Avklaringsfase

Fra to prosjekt til ett – separate og felles mål

- **Felles samfunns mål:** Sammen skal skolen og teateret ta ansvar for å videreutvikle den samiske identiteten og kulturen og stimulere til rekruttering til skole og teater
- **Effektmål for samlokalisering:**
 - Skolen og teatret har både felles og individuell identitet
 - Skolen og teateret sikrer og utvikler relevant kompetanse
 - Skolen og teatret videreutvikler sin samfunnsrolle som sterk samisk møteplass og fellesarena

Roller og organisering



2020 – beslutning om oppstart forprosjekt

Kostnadsestimer i OFP-rapporten etter avklaringsfasen:

- Spenn 378 – 667 (P10 –P90)
- Basisprosjekt bygg og utstyr: 518 mill. kroner (P50) (april 2019)

Beslutning:

- Design-to-cost for bygg og utstyr: 450 mill. kroner (mars 2020)

Hvordan nå DTC-rammen?

«Alle sider av prosjektet må vurderes for å oppnå de innsparinger som må til for å tilpasse seg kostnadsrammen.»

- Hva kan kuttes, deles, reduseres eller gjenbrukes?
 - forenklinger og reduksjoner i areal og grunnflate
 - samarbeid med andre virksomheter i lokalmiljøet?
 - byggfast utstyr og spesialutstyr med høy grad av bygningsmessig påvirkning eller integrering prioriteres
- Kontraktsstrategi: totalentreprise med løsningsforslag
 - kjerneprosjekt og opsjoner

Hvordan har det gått?



Foto: Lars Petter Pettersen/Snøhetta/Statsbygg







Kultur- og
likestillingsdepartementet



Foto: Lars Petter Pettersen/Snøhetta/Statsbygg

Hvilke grep har bidratt til å lykkes?

- Utvikling av **felles** prosjekt i avklaringsfasen
- Vellykket kontraktsstrategi
- Åpenhet og tillit
- Medvind

Åpenhet og tillit – felles prosjekt

- Oppdragsbrev, styringsdokument og beslutninger
 - Alle dokumenter og beslutninger fra KUD/KD laget i fellesskap
- Prosjektråd – oppdragsdepartementene snakker med én stemme
 - formøter, arbeidsmøter, felles avklaringer i forkant og etterkant
- Utgangspunkt i prosjektet beste framfor sektorhensyn

Særlig ros til Statsbygg

- Full åpenhet om alle kostnader
- Ryddig og real håndtering av to helt ulike brukere – begge «engangsbyggere»
- Foregangsprosjekt for inkludering av samisk kulturforståelse
- Pragmatisk og konstruktive i samarbeidet om å lage en felles styringsstruktur for DTC

Beslutningsstruktur design-to-cost

- Ingen mal for DTC for statlige byggeprosjekter
- Startet med å lage en definert struktur for beslutninger
- Hvem beslutter bruk av midler – tre ulike nivå:
 - Kontraktsreserve – SB
 - Styringsreserve (prosjektleders reserve) – SB
 - Opsjoner/plussliste/kuttliste/usikkerhet – KUD/KD

Opsjoner/plussliste/kuttliste – KUD/KD beslutter

- Hvordan sikre handlingsrom gjennom hele byggefasen?
- Når må beslutningen tas?
- Kontrakter basert på minimum + opsjoner

Sametingets rolle

- God forankring både politisk og administrativt
- God støtte i prosjektrådet
- Tydelig og sterk vilje til prioritering av prosjektet

Ville vi sagt ja til et nytt DTC-prosjekt på tvers?

Kanskje?