



FORSVARET

Porteføljestyling i Forsvaret

Forum Statens prosjektmodel
Oberst Rune Nesland-Steinor
Sjef seksjon for investeringsstyring
24.nov 2025





Prop. 87 S

(2023–2024)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

Forsvarsløftet – for Norges trygghet

Langtidsplan for forsvarssektoren
2025–2036



Forsvarets gjennomføringsplan

Oslo, 12. desember 2024

Eirik Kristoffersen

Eirik Kristoffersen
generell
forsvarsgjef

Thorbjørn Thoresen

Thorbjørn Thoresen
direktør
Forsvarsbygg

Kenneth Raud

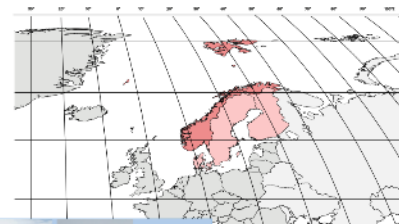
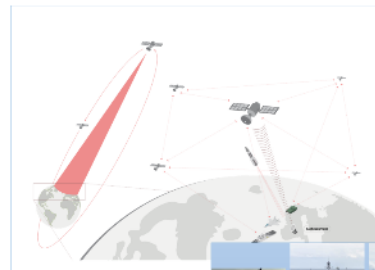
Kenneth Raud
administrerende direktør
Forsvarets forskningsinstitutt

Gro Jans

Gro Jans
direktør
Forsvarsmateriell

BEGRENSET

Dagens og morgendagens operasjonsmiljø



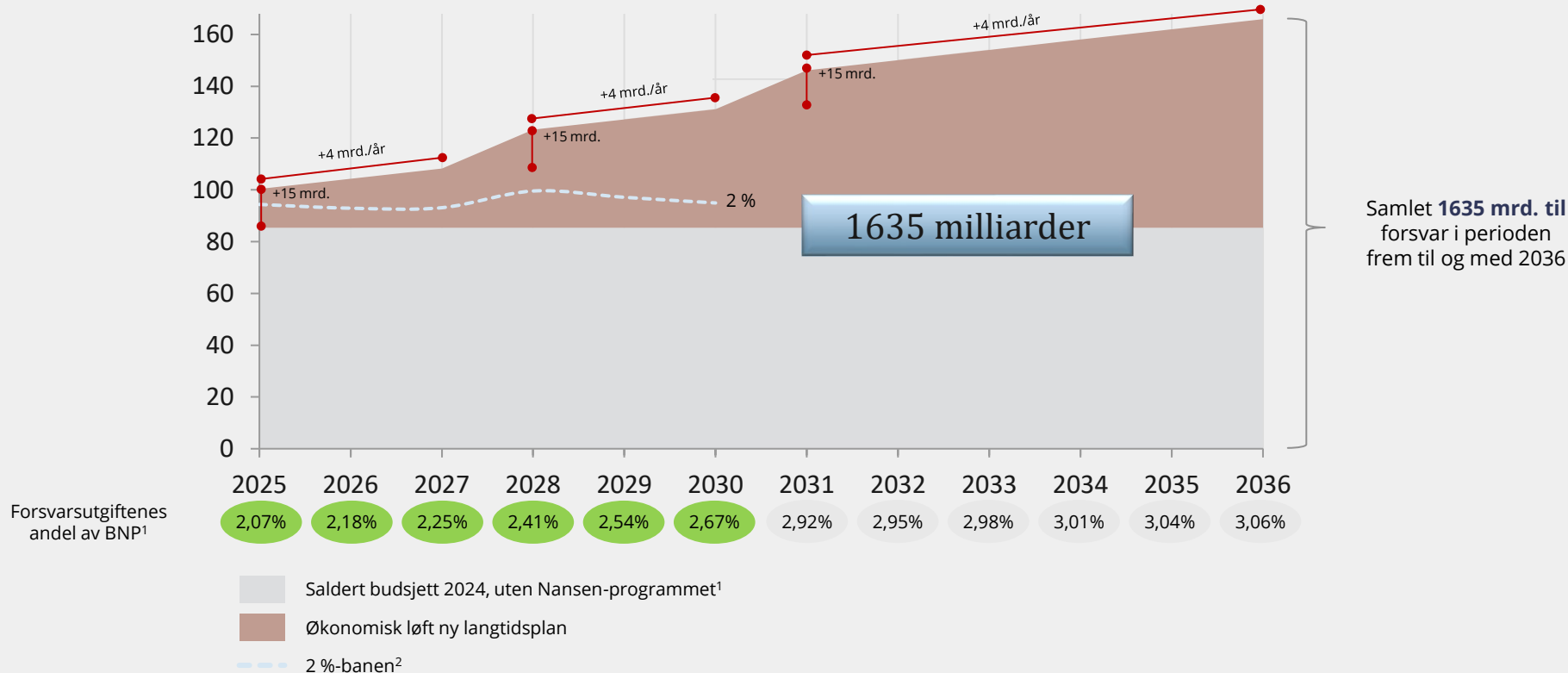
Kontekst for porteføljestyring i Forsvarets

- Et enstemmig Storting 12-års plan
- Ansvar og myndighet flyttet fra FD til Forsvaret
 - Beslutte investeringsprosjekter inntil 1 mrd
 - Overtatt ansvar for porteføljestyringen av investeringer
 - Reelt prosjekteieransvar
 - Forsvaret har overtatt fag og metodeansvaret i sektoren fra FD

Utfordringer med porteføljestyringen

- Økte kostnader – alt blir dyrere
- Forsvarsindustrien krever penger up front
- Små endringer i prosent på gigaprojekter gir store utslag
- Politiske prioriteringer påvirker betalingsprofil
- De ulike etatene bruker ulike prosjektoppfølgingsystemer – gir ulikt situasjonsforståelse
- **Hvordan få en helhetlig porteføljestyring som gir reelle prioriteringer som tar hensyn til kost, nytte og risiko**

Nøkkeltall i ny forsvarsøkonomi

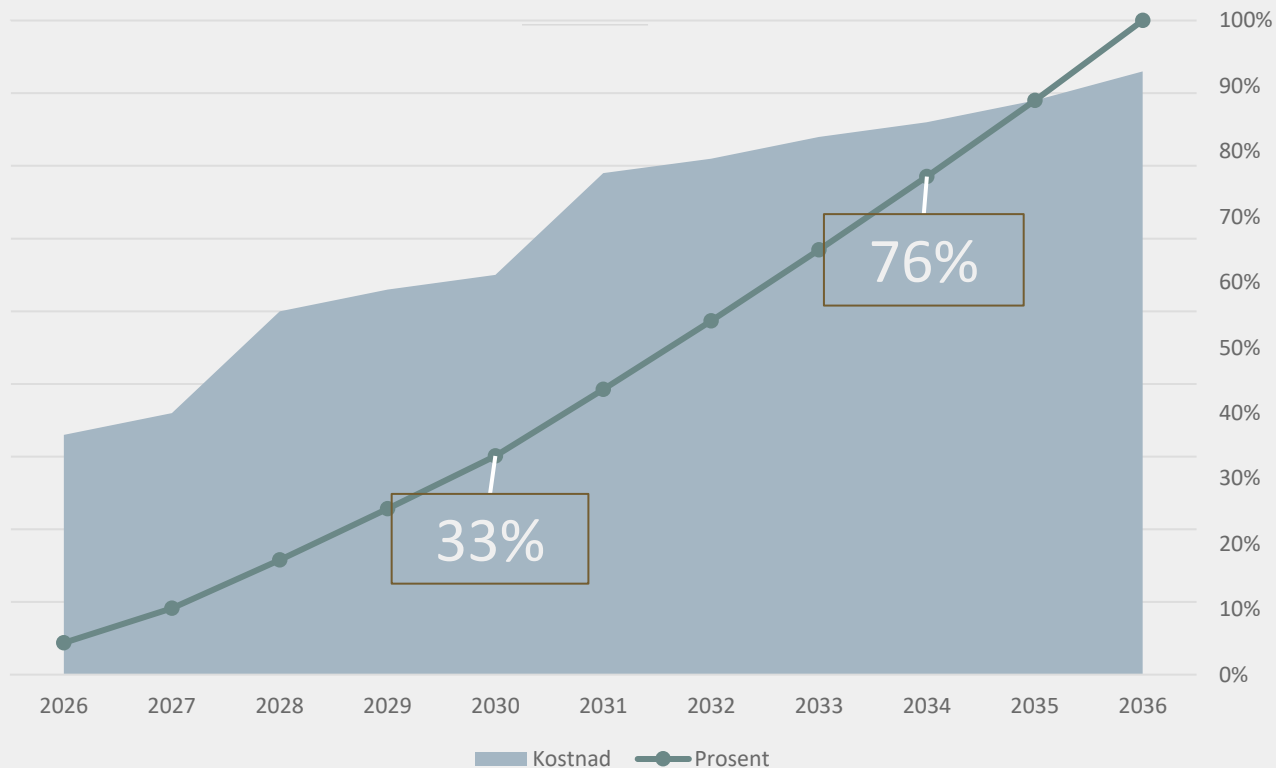


¹ Saldert budsjett 2024 er på 90,8 mrd. minus Nansen-programmet på 5,5 mrd. = 85,3 mrd.

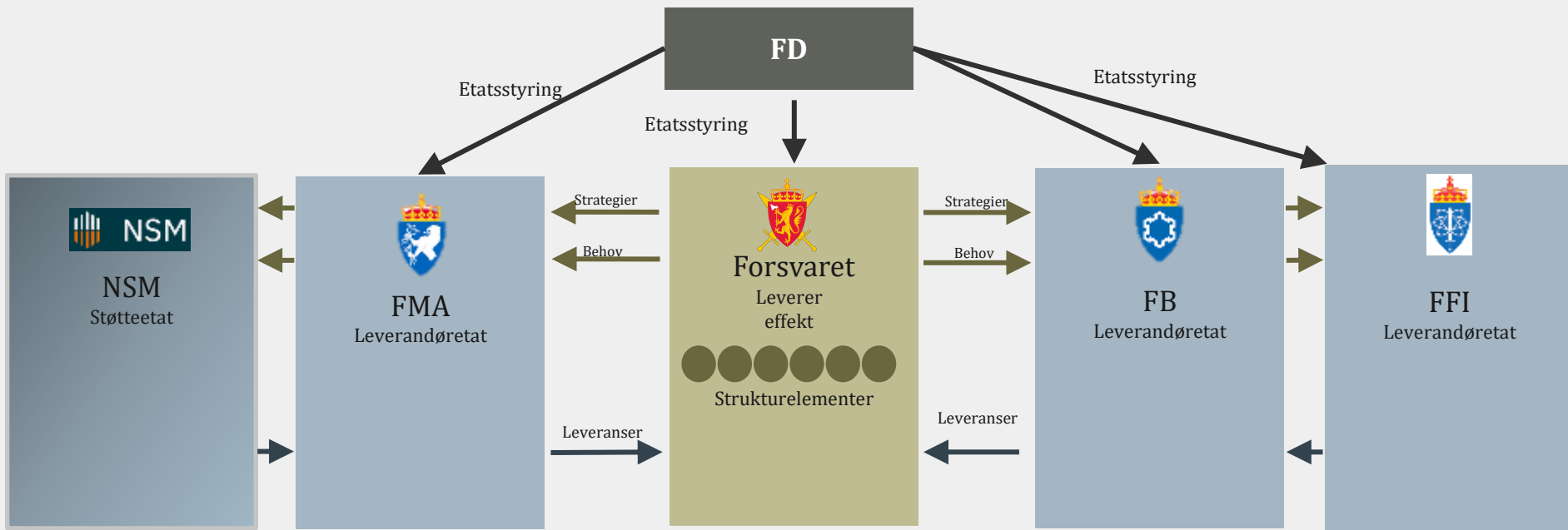
² Basert på BNP- og prisvekstprognoser fra FIN per mars 2024, ikke tilgjengelige prognoser etter 2030. Andeler etter dette baseres på simulering av hhv. BNP (volumvekst 2 % og prisvekst 2 %) og forsvarsutgiftene inkl. opptappingsbane (prisvekst 2,5 %).



Investeringsøkonomi i planperioden

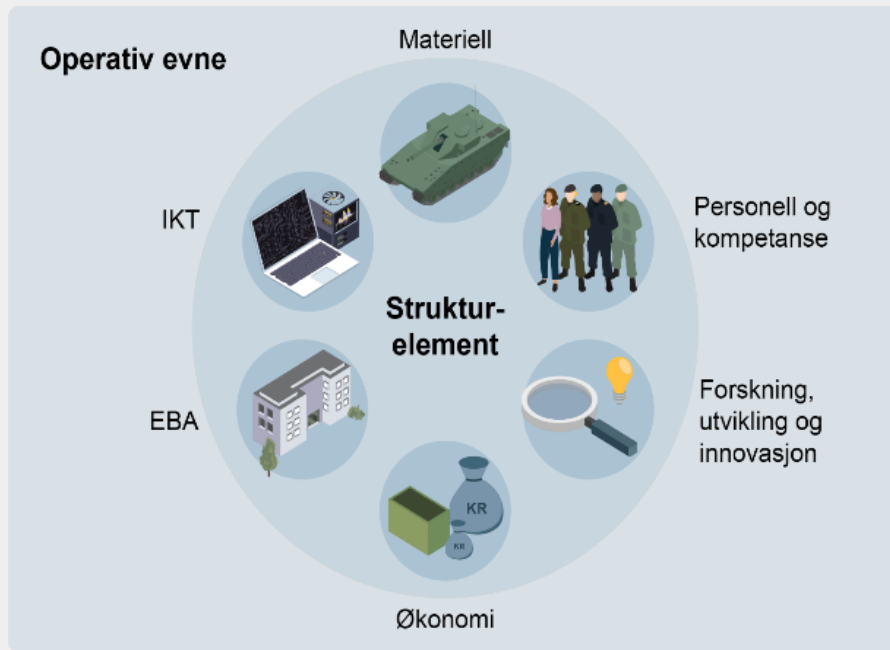


Sektoren jobber sammen



Helhetlig planlegging

- Den enkelte avdeling er kjernen i gjennomføringsplanen
- Strukturkortet fastsetter
 - Målsetninger
 - Innsatsfaktorene og sammenhengen mellom disse
 - Milepæler for realisering
 - Tidsperiode (etablering og drift)



Porteføljestyring



Porteføljestyre

- Anbefalinger til FD
- Beslutninger
- Ambisjonsjusteringer

- Beslutningsgrunnlag
- Oversikt status milepæler for strukturerealisering
- Total økonomi (drift og investering)

Forsvarsstaben med etatene

- Kjernetemaer som holder i alle innsatsfaktorer
- Helhetlig koordinering og saksbehandling
- Beslutninger forutsatt fullmakt



- Beslutninger
- Anbefalinger og prosjektidéer

Behovseier områder

LUFT

T & IKT

CYBER & ROM

UNDERSTØTTELSE



Oppsummering

- Enormt omfang
- Ekstrem dynamikk i omgivelsene
- Har kommet langt og har langt igjen

Sandvik bekrefter: Forhandler med Stortinget om å endre forsvarsplanen

Opprustningen av Forsvaret er blitt langt dyrere, og sprenger rammene i planen som Stortinget vedtok i fjor. Løsningen kan bli nye spleiselag med andre Nato-land.



OVER BODØ: Tore O. Sandvik testet den fritthengende terrassen på Bodes nye Wood hotell under forsvarsministermettet. Foto: Fredrik Varfjell / NTB



Alf Bjarne Johnsen
Rapporterer fra Bodo
Publisert for 5 dager siden kl. 20:31

<https://www.vg.no/nyheter/i/Gyvy5x/sandvik-bekrefter-forhandler-med-stortinget-om-aa-endre-forsvarsplanen>



FORSVARET

For alt vi har. Og alt vi er.

rnesland@mil.no