



Finansdepartementet

VELKOMMEN

Forum for statens prosjektmodell 2025



Finansdepartementet

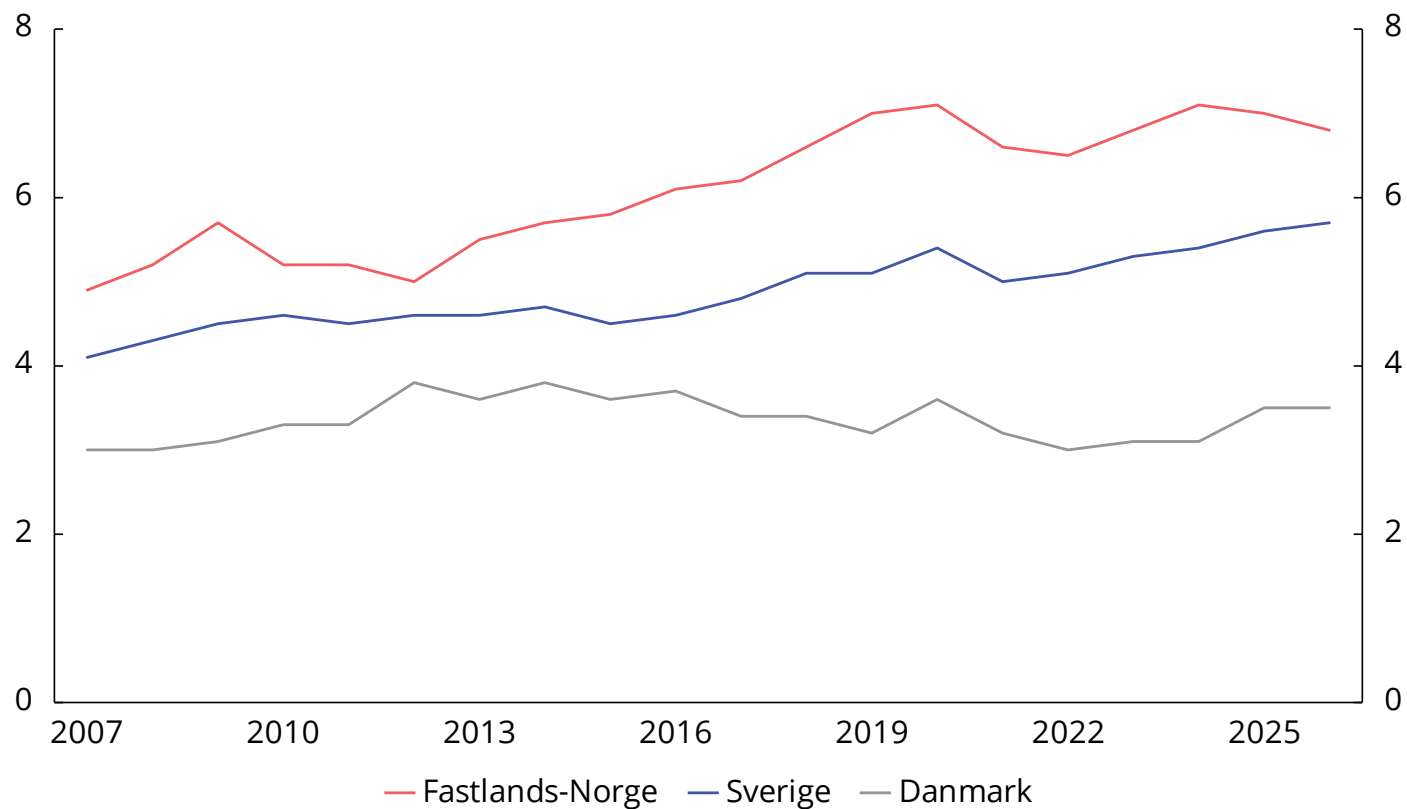
Forum for Statens prosjektmodell

Avdelingsdirektør Ingvild Melvær Hanssen

X-meeting point, 24. november 2025

Hvis investeringene er gode, gir de oss mer velferd

Offentlig forvaltnings bruttoinvesteringer i realkapital. Prosent av BNP



Kilder: Finansdepartementet og OECD

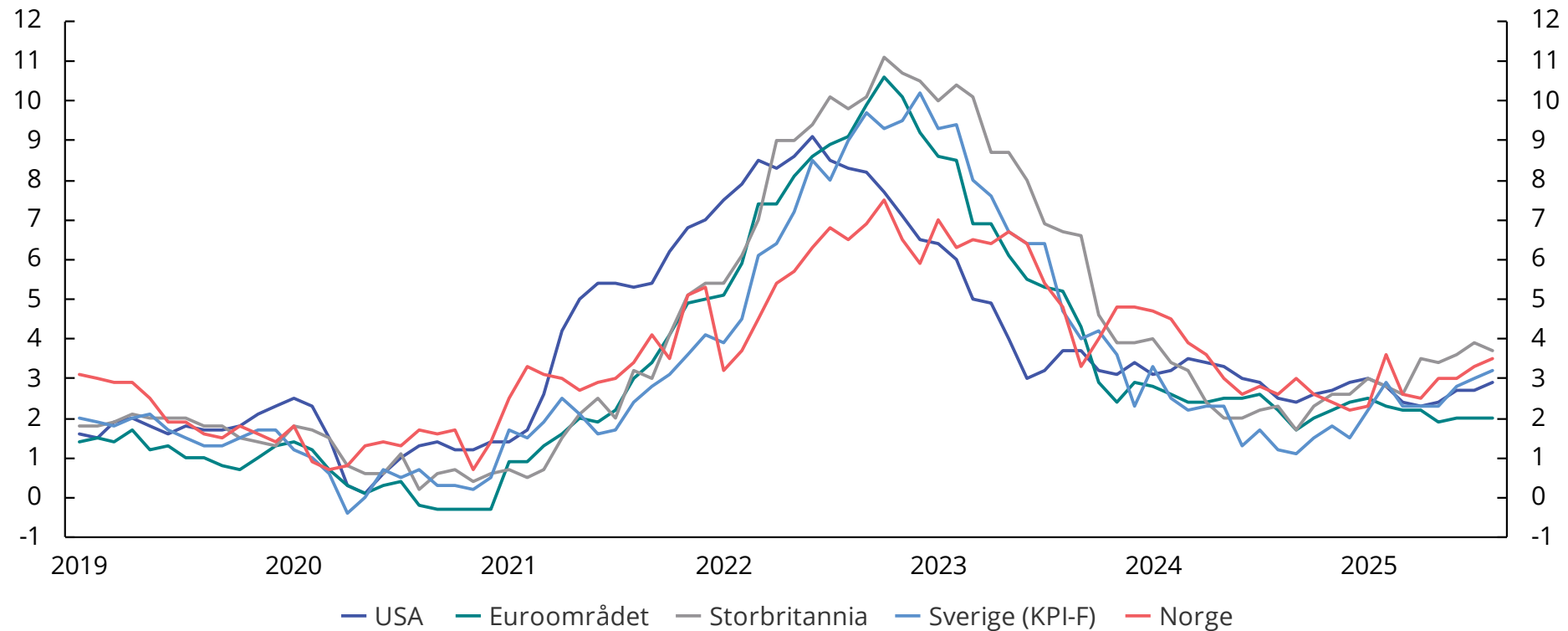


Finansdepartementet

Prisveksten har vært høy

Tolv månedersvekst i konsumpriser i prosent.

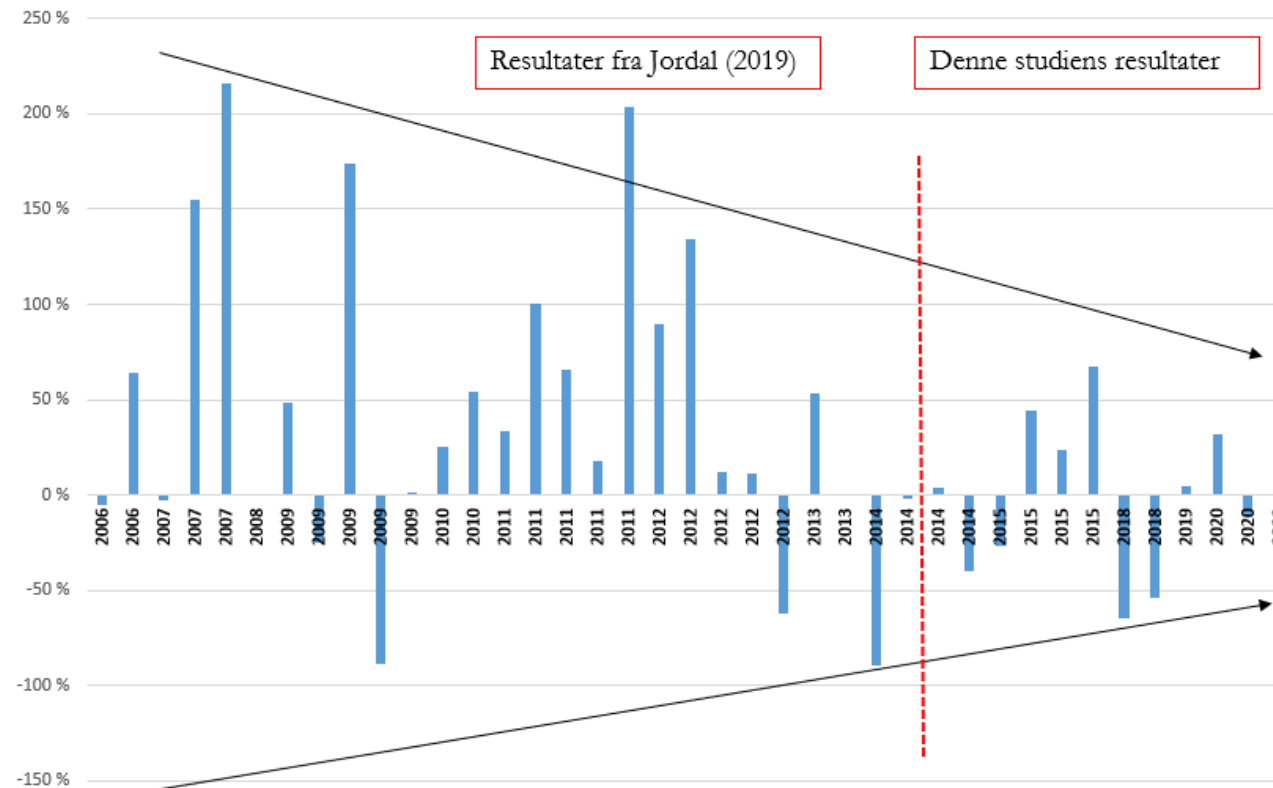
Jan. 2019–aug. 2025



Kilder. Statistisk sentralbyrå, Eurostat, Office og National Statistics, U.S. Bureau og Labour Statistics og Statistisk centralbyrå



Kostnadsutvikling mellom KS1 og KS2 over tid

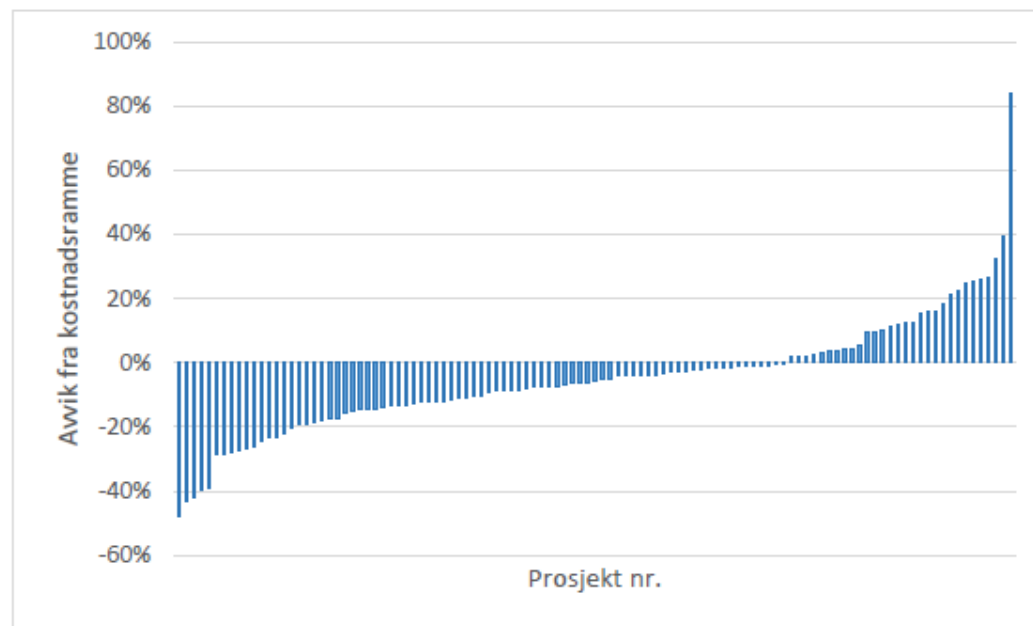


Kilde Parinaz (2024) Concept arbeidsrapport 2024-2

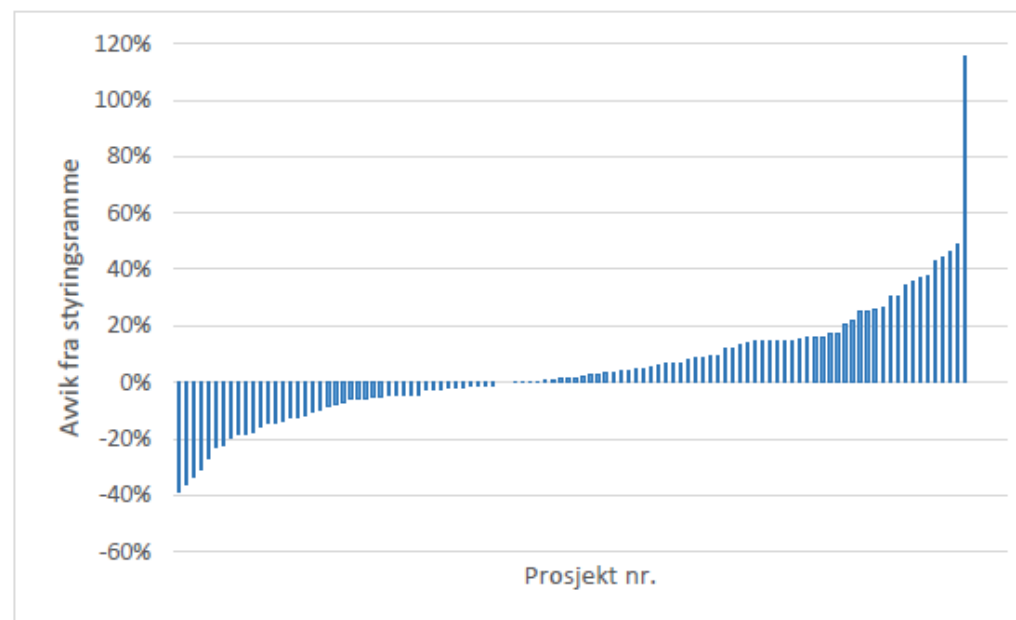


Kostnadsutvikling i gjennomføringsfase over tid

Avvik mellom sluttkostnad og vedtatt kostnadsramme (N=111)



Avvik mellom sluttkostnad og vedtatt styringsramme (N=106)



Kilde: Welde og Engebø (2024), Concept arbeidsrapport 2024-1



Enhver beslutning tas under usikkerhet

Hvordan forberede et informert grunnlag?

Hva er viktige utfordringer og mulige endringer for problemet du jobber med?

Hvordan gjøre gode analyser av usikkerheten?

Hvilke løsninger finnes i dag og hva er verdien av vente på mer informasjon?

Ny Utredningsinstruks og veileder i 2024

- Nytt i UI: Justeringer i instruksen i hovedsak regler for arbeid med EØS og mindre forenklinger.
- Veilederen fra DFØ med veiledning om ivaretagelse av
 - barns interesser, virkninger for klima, samiske interesser, distriktsinteresser
- Ulike metoder i utredningsarbeidet
- Utredninger i krisesituasjoner
- Anbefaling av tiltak basert på faglighet og vurdering av nytte opp mot kostnader

Utvikling i statens prosjektmodell

- Oppdatert rundskriv R-108: Innføring av styringsmål for byggeprosjekter

- Oppdaterte nettsider:

[Statens prosjektmodell for store investeringer -
regjeringen.no](https://www.regjeringen.no/statens-prosjektmodell-for-store-investeringer)

Tema for videre diskusjon og utvikling

- Er vi gode nok til å følge opp nytten?
- Hvordan blir vi bedre til å vurdere og håndtere usikkerhet?
- Kan vi dele opp prosjekter og legge til rette for endring underveis?
- Hvordan planlegger og prioriterer vi innenfor større porteføljer?

Særlig behov for utredning av *offentlige* investeringer

- Nytte kan ofte ikke observeres – må utredes
- Kostnad og nytte bæres av ulike aktører – insentivproblemer
- Den offentlige beslutningssituasjonen gir insentiver til rosemaling tidlig

Sentrale verktøy

1. Utredningsinstruksen
2. Samfunnsøkonomisk analyse
3. Statens prosjektmodell
4. Evalueringer

Vi må prioritere de beste prosjektene først og sikre fleksibilitet til å møte endringer

Vi kan ikke forvente å velge «både – og» framover.

Derfor viktig å ivareta innbyggernes behov best mulig og til lavest mulig kostnad – prioritering etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet som utgangspunkt.

Man vil aldri kunne vite hvordan verden blir, men man kan være sikker på at den vil endre seg.

Statens prosjektmodell gir grunnlag for at rangering og prioritering regelmessig justeres i lys av utvikling i samfunn og prosjekt.



Finansdepartementet